

FONDAZIONE BOLOGNA UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL

Sede legale: VILLA GUASTAVILLANI VIA SCALINI 18 BOLOGNA (BO)

Iscritta al Registro Imprese di CCIAA DI BOLOGNA

C.F. e numero iscrizione: 02095311201

Iscritta al R.E.A. di CCIAA DI BOLOGNA n. 412849

Partita IVA: 02095311201

Informativa sulla Fondazione

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Premessa

La Fondazione Bologna Business School (di seguito anche "BBS" o "la Fondazione") è una business school internazionale, con la missione di contribuire allo sviluppo delle persone, delle organizzazioni e della società.

La Fondazione si organizza secondo criteri di flessibilità e autonomia, nel rispetto della normativa di riferimento e di quanto previsto dal presente Statuto, in continuità con i risultati del Consorzio Alma (Alma Graduate School), dalla cui trasformazione deriva l'attuale Fondazione allo scopo di competere sul mercato internazionale della formazione manageriale e di rispondere alle necessità delle imprese in questo settore.

BBS rappresenta la struttura di riferimento dell'Università di Bologna e di altri Soci per realizzare iniziative di formazione manageriale post-laurea e post-experience. In quanto tale, BBS valorizza anche la conoscenza sviluppata dall'Università mediante le proprie attività che sono ispirate a principi di orientamento internazionale, interdisciplinarietà e integrazione con le realtà produttive.

In ragione delle finalità perseguite dalla Fondazione, l'Università concede, a titolo gratuito, l'uso del proprio marchio istituzionale o parte di esso alla Fondazione in via non esclusiva e al solo fine di distinguere le attività e i servizi indicati dallo Statuto.

Soci

BBS nasce come Consorzio "Almaweb" (2000) al quale partecipano oltre ad Alma Mater Studiorum-Università di Bologna, anche Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna e Fondazione Guglielmo Marconi; successivamente (2006) il Consorzio Profingest si è unito al Consorzio conferendo anche le proprie attività.

A seguito della trasformazione (2014) del Consorzio Alma in Fondazione di Partecipazione, sono entrati a fare parte della Fondazione altri Soci Fondatori, secondo le regole previste dallo Statuto. Oggi la Fondazione Bologna Business School è composta dai seguenti Soci Fondatori:

- Alma Mater Studiorum Università di Bologna
- Automobili Lamborghini
- BBS Society of Scholars
- Confindustria Emilia Centro
- Dallara Automobili

- Ferrari
- Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna
- Fondazione Guglielmo Marconi
- IMA
- Unicredit
- The Eric and Wendy Schmidt Fund for Strategic innovation

Sono Soci Partecipanti:

- Granarolo
- Marchesini Group

Sono Soci Sostenitori:

- AGF88 per il tramite di Pettenon SpA SB
- Italcir Group

Rapporti con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Lo Statuto di BBS regola la partecipazione dell'Università di Bologna nella governance della Fondazione mediante 3 rappresentanti (su 9) nel Consiglio d'Amministrazione e 3 componenti (su 22) nel Collegio di Indirizzo che coincidono con i 3 (su 19) rappresentanti dell'Ateneo facenti parte dell'Assemblea dei Fondatori.

Fin dalla sua costituzione, BBS è legata all'Università mediante specifici accordi. Dal 2017, BBS e l'Università sono parte di un Accordo Quadro di collaborazione istituzionale per la realizzazione di master di I e II livello e di corsi professionalizzanti universitari in ambito manageriale. In base a tale accordo, BBS co-progetta i corsi uniseme alle strutture universitarie proponenti, assume il rischio per la realizzazione degli stessi, sostenendo gli oneri di progettazione esecutiva e di promozione, assolvendo anche alle funzioni di gestione di tutte le attività necessarie al funzionamento dei corsi, in base al regolamento di Ateneo in materia di master e corsi professionalizzanti. Inoltre, BBS offre i propri servizi di Career Services anche agli studenti dei master universitari.

Gli stessi accordi prevedono una ripartizione dei costi relativi ai master universitari: le docenze erogate dal personale universitario sono pagate dall'Università come i compensi per le direzioni dei master, mentre le spese per le docenze del personale non proveniente dall'Università ddi Bologna, unitamente alle spese per la promozione, la progettazione e le altre spese relative alle attività didattiche sono a carico di BBS. In ragione della distinta natura giuridica di BBS rispetto all'Ateneo, l'accordo di partenariato prevede che le quote di iscrizione ai corsi universitari siano pagate dagli studenti a Unibo e a BBS in tranche distinte, le prime in regime tributario fuori campo IVA, le seconde in regime commerciale di esenzione IVA. La quota versata all'Università copre i costi per la direzione e docenza dei docenti dell'Ateneo nell'ambito dei master, una quota fissa (spese amministrative, bolli, assicurazioni ecc.) e una quota del 10% calcolata sul totale della quota dei master.

Inoltre, BBS e l'Università hanno sottoscritto un protocollo di legalità per fare fronte agli oneri di trasparenza previsti per gli enti di diritto privati partecipati da soggetti pubblici, ma non in regime di controllo pubblico. Si tratta di una serie di misure che riguardano l'attività di pubblico interesse (minoritaria rispetto all'attività complessiva) svolta dalla Fondazione (i.e. l'erogazione dei master universitari), tra cui i regolamenti: i) per la selezione del personale, ii) per affidamento di forniture e servizi, iii) per gli incarichi di collaborazione e consulenza.

Infine, nel 2020 BBS e l'Università hanno sottoscritto un accordo per l'attivazione della partnership denominata "Centro di formazione per la sostenibilità e i cambiamenti climatici" con l'obiettivo di promuovere e realizzare attività rivolte allo sviluppo e all'implementazione dei SDGs presso le imprese, in particolare PMI.

Covid-19

Con il Decreto Legge n. 24 del 24 marzo 2022 il Consiglio dei Ministri ha disposto la chiusura dello stato di emergenza (dichiarato il 31 gennaio 2020) dal 31 marzo 2022.

Sono di conseguenza cadute le prescrizioni legate allo stato emergenziale emanate dalla Fondazione su sollecitazione del Comitato Scientifico nominato dalla Fondazione nell'anno 2021, inclusa l'attività di screening e il distanziamento di sicurezza.

Dalla primavera 2022 il rientro nelle aule di Villa Guastavillani è avvenuto in modo graduale. Al contempo, è proseguito l'utilizzo del Padiglione 34 di BolognaFiere (messo a disposizione per l'attività didattica da BolognaFiere durante l'emergenza sanitaria). Tutte le attività di networking e di condivisione sono riprese pur mantenendo alti livelli di attenzione in relazione al contatto sociale.

Modello di Organizzazione Gestione e Controllo D.Lgs. n° 231/2001

Dal 2019 la Fondazione si è dotata del Modello di Organizzazione Gestione e Controllo previsto dal Decreto Legislativo 231 del 2001. Il Modello applicato ha previsto, come d'uso, l'adozione di un Codice Etico quale espressione dei principi etici e dei valori a cui si ispira la Fondazione, fatti propri dai Collaboratori, Partecipanti e Alumni, nello svolgimento delle proprie attività e nei propri comportamenti. Il Modello di organizzazione, gestione e controllo ex artt. 6 e 7 del d. lgs. 231/2001 (MOG) e il Codice Etico sono stati aggiornati con riferimento alle novità introdotte dal Legislatore sino a dicembre 2019. Il MOG e il Codice Etico aggiornati sono stati approvati con delibera del C.d.A. in data 8 marzo 2020. In considerazione delle modifiche legislative recentemente intervenute la Fondazione, anche su consiglio dell'OdV, ha deciso di procedere con un nuovo aggiornamento che sarà realizzato nel corso del 2023.

A fronte di tale aggiornamento si procederà con una ulteriore sessione di formazione da parte dell'OdV in modo tale che i neo-assunti siano formati sui principi etici e i criteri di condotta presenti nel Codice Etico e nel Modello 231, e che tutti siano aggiornati sulle novità di recente introduzione al fine di assicurare una conoscenza diffusa delle medesime novità e quindi richiederne il rispetto e l'attuazione.

Risultati del bilancio della Fondazione Bologna Business School

L'esercizio 2022 si conclude con risultati positivi che possono esser sintetizzati come segue:

- Valore della produzione: Euro 17.255 migliaia (+11,6% rispetto al 2021) di cui Euro 3.305 migliaia per Master Universitari, Euro 11.682 migliaia per attività a mercato/altre attività commerciali ed Euro 2.270 migliaia per Fund Raising, Business Network, Contributi e altro.
- MOL pari a Euro 1.653 migliaia (+23,5% rispetto al 2021), risultato influenzato dai costi sostenuti per il Temporary Campus di Bologna Fiere e dai maggiori costi per la gestione di Villa Guastavillani e le manutenzioni, dovuti per lo più ai rincari imprevedibili del 2022.
- Risultato ante imposte: Euro 484 migliaia (+11,6% rispetto al 2021).
- Risultato netto: Euro 156 migliaia (rispetto a Euro 135 migliaia del 2021).
- Cash flow: Euro 1.920 migliaia (+ Euro 1.378 migliaia rispetto al 2021). Il risultato del cash flow 2022 è influenzato dai contributi (c/economico e c/capitale) dei soci e donors e dagli investimenti relativi al Campus.

Il rischio finanziario non risulta significativo. Le fonti a copertura dell'investimento relativo al Nuovo Campus risultano adeguate in considerazione di: i) costo (residuo) dei lavori per il completamento e ampliamento della struttura ii) disponibilità di mutui già erogati e non ancora utilizzati iii) fund rising. A tale ultimo riguardo, si rileva che a dicembre 2022 Ferrari

ha comunicato il proprio sostegno mediante un contributo di Euro 1.050.000 versato in tre rate di pari importo negli esercizi 2022, 2023, 2024.

Informazioni sulla gestione

1. Offerta formativa

Nel 2022 si è registrato un incremento delle vendite a mercato, in particolare modo degli open program e dei custom program, oltre che degli executive master. Un lieve calo si è invece registrato con riferimento ai master universitari, quasi tutti in lingua inglese ad eccezione di uno, che hanno risentito della minore mobilità degli studenti stranieri.

2. Accreditementi

Dopo aver ottenuto l'accreditamento internazionale EQUIS nel 2021, BBS ha avuto l'approvazione dell'Annual Progress Report previsto dal processo di accreditamento. Nel 2022 la scuola ha riottenuto l'accreditamento EFMD per ulteriori 5 anni per il Global MBA. Si tratta di un importante riconoscimento della qualità del master, conseguito dopo un processo iniziato nei primi mesi del 2022 e conclusosi il 7 febbraio 2023.

Attualmente, la Scuola è nel processo di accreditamento EFMD di altri due programmi, l'Executive MBA e il master in Data Science and Business Analytics che vedrà lo svolgimento della visita di Review a fine novembre 2023. Contestualmente, sta predisponendo la documentazione per altri accreditamenti di Scuola, in particolare dell'AMBA.

Per effetto dell'accreditamento EQUIS, BBS può prendere parte ai ranking internazionali, processi attualmente in corso. Nel 2022 la scuola è riuscita ad entrare nei ranking del Financial Times dell'Executive Education Custom (70 su 70 a livello global) e delle European Business School (70 su 75 a livello Europa). È inoltre entrata nei ranking QS di alcuni Professional Master.

3. Internazionalizzazione

Nel corso del 2022 la Fondazione ha lavorato al consolidamento della strategia di internazionalizzazione volta a favorire il posizionamento sul mercato internazionale, lavorando sulle 12 aree di sviluppo più rilevanti e il monitoraggio dei relativi KPI definiti in sede di accreditamento.

Il piano di Comunicazione e Marketing è stato rivisto per integrare un maggior utilizzo di fiere e agenti per il reclutamento di studenti internazionali, il cui numero è cresciuto del 21% del 2022.

La Scuola ha stretto accordi con 7 nuovi partner internazionali e il numero dei Visiting Professor internazionali è salito da 27 a 35. Nel 2022 si sono svolti 7 scambi di studenti (di cui 4 sono nuove partnership) con altrettanti partner internazionali e sono stati presi accordi per svolgere altri 3 scambi nel 2023. Gli studenti stranieri iscritti negli MBA's in inglese sono passati dal 35% del 2021 al 45% del 2022 rispetto al totale degli iscritti, mentre in generale gli studenti stranieri nei master in lingua inglese sono al 49% (rispetto al 43% del 2021).

L'International Advisory Board, composto da 14 membri internazionali (per nazionalità e/o esperienza professionale), si riunirà nel 2023 con l'obiettivo di lavorare sul reclutamento studenti nel mercato internazionale. Nel 2022 si è tenuto un incontro di preparazione di tale evento.

4. Key facts e indicatori qualitativi di performance

Nonostante il perdurare della guerra in Ucraina e delle relative conseguenze socio-economiche globali, la Fondazione ha ottenuto risultati positivi che possono essere riepilogati così come segue:

- 95% di placement a 6 mesi dalla fine dei master full time - classi del 2022 (in linea con il 95% dell'anno precedente);
- 10 master full time in italiano e inglese; 349 partecipanti di età compresa tra 21 e 48 anni; 45 Paesi di provenienza;
- 13 master executive; 448 partecipanti manager/imprenditori di età compresa tra 21 e 63 anni; 27 Paesi di provenienza;
- 182 borse di studio per merito (parziali o totali) per un valore pari a circa Euro 1,4 milioni;
- 26 studenti full time hanno beneficiato di prestiti sull'onore per un valore complessivo di Euro 373 migliaia per i quali BBS ha prestato la propria garanzia;
- oltre 1.000 studenti hanno partecipato a oltre 2.000 ore di didattica relativa ad i temi di Sostenibilità, CSR o Business Ethics;
- coinvolgimento di oltre 500 imprese.

5. Piano attività e budget 2023

Il piano annuale delle attività del 2023 si basa sullo sviluppo di 5 pillars, per ognuno dei quali sono previste attività specifiche:

1) Internazionalizzazione

- Aumento studenti internazionali grazie a reclutamento tramite agenti e fiere
- Posizionamento sul mercato U.S.A. con strategia comunicativa specifica
- Rafforzamento legami con business school estere ed aumento dei visiting professors
- Proposta offerta formativa a multinazionali italiane con sedi all'estero
- Proposta offerta di scambio con altre business school a tutti gli studenti dei master in inglese

2) Offerta didattica

- Allargamento dei programmi in lingua inglese
- Trasformazione in inglese di un indirizzo del Master in Gestione di Impresa (Green energy and sustainable businesses)

3) Processi

- Prosecuzione nella messa in opera dei processi di Faculty Management, Internazionalizzazione e Ricerca Applicata
- Nuovo sforzo di digitalizzazione dei processi gestionali

4) Accreditementi e qualità

- Progress Report Accreditemento EQUIS
- Processo di accreditemento EFMD di due nuovi Master (EMBA, Master in Data Science & Business Analytics), analisi dei KPI da migliorare e azioni conseguenti
- Prosecuzione del processo di accreditemento AMBA
- EMBA Desktop Review

- Ranking (FT, QS) dei master MBA, EMBA, Professional, Executive Education, analisi dei risultati e azioni di miglioramento dei KPI

5) Community

- Individuazione nuovo Community Manager
- Eventi per le aziende del Business Network
- Consolidamento Alumni Association e collaborazione con Almae Matris Alumni
- Sviluppo Chapter nazionali ed internazionali
- Eventi dedicati, BBS Leadership Lectures, Reunion, Graduation

Inoltre, nel corso del 2023 sarà avviato il processo per la predisposizione di un nuovo piano strategico.

6. Organizzazione e Personale

BBS può contare su un Leadership Team, organo collegiale di consulenza tecnico-scientifica della Fondazione, istituito con la finalità di supportare le decisioni relative alla strategia della Scuola, con particolare riferimento all'offerta didattica, e sostenere la leadership organizzativa. Il Comitato è nominato e presieduto dal Dean ed è composto da docenti ed esperti delle diverse attività svolte dalla Scuola. Sono invitati permanenti i dirigenti della Fondazione.

La direzione della Fondazione è suddivisa tra Co-Managing Director, uno con responsabilità relative al management system, finanza, HR, e uno con responsabilità relativa a facilities and development. In data 1 luglio 2022, un Alumno di BBS ha assunto il ruolo di Chief Operating Officer e responsabile dell'area commerciale della Fondazione, diventando il terzo Co-Managing Director della scuola con responsabilità sull'area di Business Development e Operations.

Il 1° febbraio 2022 ha preso servizio il nuovo Managing Director; durante lo svolgimento del periodo di prova è emersa una diversità di approccio e di soluzione con riguardo ai progetti di sviluppo di prodotto e di business della Fondazione che ha reso non proficua la continuazione della collaborazione e ha determinato l'interruzione del rapporto di lavoro.

Sono in corso le attività di ricerca e selezione per la sostituzione del ruolo di Chief Communication Officer (attualmente ricoperto ad interim da Franco Valentini).

Nel mese di febbraio 2023 è stata identificata la nuova Head of Custom Program.

A fronte del pensionamento della "storica" Responsabile Amministrativa, è stata incaricata una società di consulenza al fine di rivedere i processi amministrativi, di pianificazione e controllo e la struttura organizzativa del reparto amministrazione in modo da definire l'organizzazione dell'area Amministrazione Finanza e Controllo e facilitare l'ingresso del nuovo Head of Administration and Finance.

Al 31 dicembre 2022 la Fondazione aveva una struttura organizzativa che comprendeva 4 dirigenti, 11 quadri, 15 impiegati e 34 collaboratori con contratto di collaborazione coordinata continuativa.

7. Progetti

- 7.1. Nuovo Campus: la Fondazione ha acquistato nel 2019 una proprietà immobiliare da destinare al nuovo Campus. Tale proprietà si trova in via degli Scalini 23, di fronte a Villa Guastavillani. Entro l'anno dovrebbero essere finalizzate le opere di costruzione da parte di Ing. Ferrari (su progetto di Mario Cucinella Architects) al fine di garantire gli spazi necessari alla didattica.

L'acquisto e la costruzione del Campus sono stati finanziati con mezzi propri, con il supporto dei soci/donors, e con mutui contratti con BPER e con Intesa Sanpaolo (con provvista BEI) entrambi a tasso fisso (rispettivamente 1,82% e 1,71%).

Nel corso dell'anno 2022, il CDA di BBS ha approvato due transazioni con Ing. Ferrari dovute a nuovi varianti di progetto e all'esigenza di revisione del prezzo in considerazione dell'aumento delle materie prime (revisione oggetto di perizia indipendente).

- 7.2. Temporary Campus: una volta concluso lo stato di emergenza, si è prolungato l'utilizzo del Padiglione 34 di Bologna-Fiere in considerazione dell'importante crescita delle attività didattiche e della raggiunta capacità massima di Villa Guastavillani. Si è comunque concordato con BolognaFiere di ridurre lo spazio precedentemente utilizzato (utilizzando 8 aule) e di mantenere il costo di gestione alla precedente cifra accordata (nonostante l'intervenuto aumento dei costi energetici).
- 7.3. Faculty: in occasione dell'accreditamento internazionale Equis BBS ha sviluppato e formalizzato, tra gli altri, il processo di Faculty Management, dal recruiting al development, all'assessment della Faculty. In questo ambito è in corso di revisione la compensation policy dei docenti con riferimento all'attività di docenza e tutorship.
- 7.4. Centro sull'AI e Executive Education: nel 2022 sono state avviate le attività di progettazione di master sull'Intelligenza Artificiale (1 nuovo Executive Master in lingua inglese e 1 Professional Master, sempre in inglese); sono inoltre stati progettati e venduti programmi brevi sul tema AI, sempre con l'obiettivo di ampliare l'offerta sulle tematiche inerenti all'intelligenza artificiale con particolare attenzione all'executive education.

Attività di direzione e coordinamento

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico.

Si precisa che i risultati intermedi esposti nel conto economico riclassificato non sono identificati come una misura contabile nell'ambito dei Principi contabili italiani e, pertanto, non devono essere considerati una misura sostitutiva per la valutazione dell'andamento del risultato della Fondazione. Si segnala inoltre che il criterio di determinazione dei risultati intermedi applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi del settore e, conseguentemente, che tali dati potrebbero non essere comparabili.

Informativa sulla Fondazione

Situazione patrimoniale e finanziaria

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	30.136.556	69,69 %	31.179.695	76,31 %	(1.043.139)	(3,35) %
Liquidità immediate	11.267.097	26,06 %	11.166.054	27,33 %	101.043	0,90 %
Disponibilità liquide	11.267.097	26,06 %	11.166.054	27,33 %	101.043	0,90 %

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
Liquidità differite	8.829.515	20,42 %	10.405.704	25,47 %	(1.576.189)	(15,15) %
Crediti verso soci	1.150.000	2,66 %	1.650.000	4,04 %	(500.000)	(30,30) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	6.318.526	14,61 %	7.545.885	18,47 %	(1.227.359)	(16,27) %
Crediti immobilizzati a breve termine	1.783		1.783			
Attività finanziarie	1.069.720	2,47 %	1.025.284	2,51 %	44.436	4,33 %
Ratei e risconti attivi	289.486	0,67 %	182.752	0,45 %	106.734	58,40 %
Rimanenze	10.039.944	23,22 %	9.607.937	23,52 %	432.007	4,50 %
IMMOBILIZZAZIONI	13.104.651	30,31 %	9.677.630	23,69 %	3.427.021	35,41 %
Immobilizzazioni immateriali	1.348.708	3,12 %	1.156.651	2,83 %	192.057	16,60 %
Immobilizzazioni materiali	11.282.472	26,09 %	8.094.408	19,81 %	3.188.064	39,39 %
Immobilizzazioni finanziarie	8.000	0,02 %	8.000	0,02 %		
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	465.471	1,08 %	418.571	1,02 %	46.900	11,20 %
TOTALE IMPIEGHI	43.241.207	100,00 %	40.857.325	100,00 %	2.383.882	5,83 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	33.218.184	76,82 %	32.974.170	80,38 %	244.014	0,74 %
Passività correnti	17.078.635	39,50 %	16.098.362	39,24 %	980.273	6,09 %
Debiti a breve termine	17.061.135	39,46 %	16.050.884	39,13 %	1.010.251	6,29 %
Ratei e risconti passivi	17.500	0,04 %	47.478	0,12 %	(29.978)	(63,14) %
Passività consolidate	16.139.549	37,32 %	16.875.808	41,14 %	(736.259)	(4,36) %
Debiti a m/l termine	13.092.561	30,28 %	14.362.861	35,01 %	(1.270.300)	(8,84) %
Fondi per rischi e oneri	2.480.434	5,74 %	1.972.530	4,81 %	507.904	25,75 %
TFR	566.554	1,31 %	540.417	1,32 %	26.137	4,84 %
CAPITALE PROPRIO	10.023.023	23,18 %	8.050.267	19,62 %	1.972.756	24,51 %
Capitale sociale	1.500.000	3,47 %	1.500.000	3,66 %		
Riserve	7.468.616	17,27 %	5.651.764	13,78 %	1.816.852	32,15 %
Utili (perdite) portati a nuovo	898.503	2,08 %	763.430	1,86 %	135.073	17,69 %
Utile (perdita) dell'esercizio	155.904	0,36 %	135.073	0,33 %	20.831	15,42 %
TOTALE FONTI	43.241.207	100,00 %	40.857.325	100,00 %	2.383.882	5,40 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	79,29 %	86,93 %	(8,79) %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante	37,39 %	35,62 %	4,96 %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	3,31	4,08	(18,87) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	1,09	1,37	(20,44) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	23,18 %	19,62 %	18,12 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,21 %	1,00 %	(79,00) %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	176,46 %	195,71 %	(9,84) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo))]	(2.616.157)	(1.208.792)	(116,43) %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	0,79	0,87	(9,20) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	13.523.392	15.667.016	(13,68) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo)]	2,07	2,69	(23,05) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	13.057.921	15.248.445	(14,37) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	3.017.977	5.640.508	(46,49) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	117,67 %	135,41 %	(13,10) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	17.255.318	100,00 %	15.458.392	100,00 %	1.796.926	11,62 %
- Consumi di materie prime	166.795	0,97 %	109.259	0,71 %	57.536	52,66 %
- Spese generali	11.700.269	67,81 %	10.449.674	67,60 %	1.250.595	11,97 %
VALORE AGGIUNTO	5.388.254	31,23 %	4.899.459	31,69 %	488.795	9,98 %
- Altri ricavi	2.168.613	12,57 %	1.903.572	12,31 %	265.041	13,92 %
- Costo del personale	2.405.060	13,94 %	2.243.556	14,51 %	161.504	7,20 %
- Accantonamenti	501.800	2,91 %	459.122	2,97 %	42.678	9,30 %
MARGINE OPERATIVO LORDO	312.781	1,81 %	293.209	1,90 %	19.572	6,68 %
- Ammortamenti e svalutazioni	760.561	4,41 %	555.973	3,60 %	204.588	36,80 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	(447.780)	(2,60) %	(262.764)	(1,70) %	(185.016)	(70,41) %
+ Altri ricavi e proventi	2.168.613	12,57 %	1.903.572	12,31 %	265.041	13,92 %
- Oneri diversi di gestione	1.199.066	6,95 %	1.090.025	7,05 %	109.041	10,00 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	521.767	3,02 %	550.783	3,56 %	(29.016)	(5,27) %
+ Proventi finanziari	1.345	0,01 %	4.658	0,03 %	(3.313)	(71,12) %
+ Utili e perdite su cambi	(8.143)	(0,05) %	(295)		(7.848)	(2.660,34) %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	514.969	2,98 %	555.146	3,59 %	(40.177)	(7,24) %
+ Oneri finanziari	(31.072)	(0,18) %	(121.712)	(0,79) %	90.640	74,47 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	483.897	2,80 %	433.434	2,80 %	50.463	11,64 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	483.897	2,80 %	433.434	2,80 %	50.463	11,64 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	327.993	1,90 %	298.361	1,93 %	29.632	9,93 %
REDDITO NETTO	155.904	0,90 %	135.073	0,87 %	20.831	15,42 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	1,56 %	1,68 %	(7,14) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	(1,04) %	(0,64) %	(62,50) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	3,56 %	4,53 %	(21,41) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	1,21 %	1,35 %	(10,37) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]	514.969	555.146	(7,24) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	514.969	555.146	(7,24) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del			

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Principali indicatori della situazione economica

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggior dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dall'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Tuttavia, è opportuno segnalare alcuni aspetti ricorrenti degni di nota:

- l'inflazione e il rischio della recessione possono comportare una minore propensione da parte sia dei singoli sia delle imprese a investire nella formazione;
- il conflitto tra Ucraina e Russia è tuttora in corso e, allo stato attuale, l'evoluzione della situazione e le sue conseguenze continuano a essere difficilmente prevedibili;
- se le difficoltà nel reperimento delle materie prime e della manodopera (che caratterizzano da diversi mesi il settore dell'edilizia) dovessero avere un ulteriore impatto sui termini di consegna del Nuovo Campus, si genererebbero due tipologie di problemi. Il primo di tipo logistico: BBS ha in programma di lasciare il Padiglione 34 della Fiera a fine luglio e di entrare nel Nuovo Campus entro il 1° settembre 2023. Il secondo di tipo economico dal momento che il budget prevede di eliminare i costi per la Fiera al termine di luglio 2023;
- il rischio derivante da garanzie prestate da BBS per prestiti sull'onore erogati da istituti di credito è coperto da specifici accantonamenti;
- il mercato della formazione continua a vedere una forte competizione generata sia da altre business school sia dall'ingresso di nuovi attori che praticano politiche di prezzo aggressive.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Fondazione, dell'andamento e del risultato della gestione si forniscono alcuni indicatori non finanziari inerenti all'attività specifica della Fondazione: si vedano le informazioni inserite nel paragrafo "fatti di particolare rilievo".

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Fondazione e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti alla gestione del personale.

Si ricorda che lo Statuto prevede che la Fondazione possa avere propri dipendenti i cui rapporti di lavoro sono disciplinati dalle disposizioni del Codice Civile e dalle leggi sui rapporti

di lavoro subordinato. I rapporti individuali di lavoro sono regolati contrattualmente con l'applicazione del CCNL del Commercio.

Coerentemente a quanto previsto dal Protocollo di Legalità (si veda "Inquadramento dei rapporti con l'Ateneo"), la Fondazione rispetta le procedure di reclutamento di personale e di affidamento di incarichi professionali individuate dal regolamento di selezione del personale, previste dal protocollo medesimo per le attività di pubblico interesse.

La Fondazione si avvale di un pool di consulenti legali competenti nelle aree di diritto civile, amministrativo, del lavoro, della privacy, tributario e commerciale.

Sono attualmente in corso selezioni per alcune posizioni organizzative, nell'ambito di quanto previsto dal Piano del Personale, che sarà comunque rivisto a seguito della redazione del Business Plan per rendere l'organizzazione coerente agli obiettivi del medesimo.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che nel corso del 2022 il progetto "Research dissemination" mediante il quale vengono prodotti (pubblicati sul sito della Fondazione) articoli divulgativi aventi a oggetto articoli scientifici, report di progetti/osservatori, case studies, si è arricchito di ulteriori contenuti. Nello specifico sono stati pubblicati 14 articoli su temi quali: Sostenibilità; Economia circolare; Marketing&Sales; Strategy; Innovation Design.

Evoluzione prevedibile della gestione

La Fondazione, nel corso del 2023, continuerà il suo piano di crescita investendo sul rinforzo della propria offerta commerciale in ambito Executive Education e della propria struttura organizzativa, con particolare riferimento all'area dei Custom Program.

Il Nuovo Campus consentirà, inoltre, di riunificare le attività che, a partire dal 2020, erano state suddivise tra Villa Guastavillani e i Temporary Campus presso BolognaFiere. La disponibilità di un maggior numero di aule e di spazi adeguati alla didattica e con tecnologie di ultima generazione avrà la conseguenza di (i) poter ospitare più studenti, (ii) gestire programmi con maggiore flessibilità, (iii) aumentare l'offerta di servizi in risposta alle richieste dei clienti.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2022 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- approvare integralmente, per quanto occorrer possa, l'operato del Dean e del Consiglio di Amministrazione, manlevandoli in maniera piena per ogni atto di gestione ed esprimendo soddisfazione per i risultati conseguiti.

Bologna, 31 marzo 2023

Dottor Piero Gnudi



