

FONDAZIONE BOLOGNA UNIVERSITY BUSINESS SCHOOL

Sede legale: VILLA GUASTAVILLANVIA DEGLI SCALINI BOLOGNA (BO)
Iscritta al Registro Imprese di BOLOGNA
C.F. e numero iscrizione: 02095311201
Iscritta al R.E.A. di BOLOGNA n. 412849
Partita IVA: 02095311201

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2017

Signori Soci, nella Nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2017; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice Civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Fondazione Bologna University Business School (di seguito Fondazione o BBS o Scuola) e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della Fondazione corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla Fondazione

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione.

Fatti di particolare rilievo

Premessa

La Fondazione Bologna Business School (BBS) è una business school internazionale, con la missione di contribuire allo sviluppo delle persone, delle organizzazioni e della Fondazione.

La Fondazione si organizza secondo criteri di flessibilità e autonomia, nel rispetto della normativa di riferimento e di quanto previsto dal presente statuto, in continuità con i risultati del Consorzio Alma (Alma Graduate School), dalla cui trasformazione deriva l'attuale Fondazione allo scopo di competere sul mercato internazionale della formazione manageriale e di rispondere alle necessità delle imprese in questo settore.

BBS rappresenta la struttura di riferimento dell'Università di Bologna e di altri Soci per realizzare iniziative di formazione manageriale post-laurea e post-experience. In quanto tale, BBS valorizza anche la conoscenza sviluppata dall'Università mediante le proprie attività che sono ispirate a principi di orientamento internazionale, interdisciplinarietà e integrazione con le realtà produttive.

Rapporti con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna

Terminato il periodo nel quale l'Università di Bologna ha esercitato un controllo diretto sulla Fondazione e conclusosi l'iter transitorio previsto dalle parti con documento del 30 ottobre 2015, l'Università di Bologna e BBS in data 24 luglio 2017 hanno sottoscritto un accordo di partenariato a valere per gli Anni Accademici 2017-8, 2018-9 e 2019-20.

Con l'attivazione della Partnership istituzionale con l'Ateneo, la Fondazione può continuare a proporre nella propria offerta formativa master universitari in ambito manageriale mantenendo un ruolo nella coprogettazione dei corsi, nella docenza specialistica e nelle attività integrative della didattica (tra cui il placement).

Risultati del bilancio della Fondazione Bologna Business School

L'esercizio 2017 si conclude con risultati decisamente positivi che possono esser sintetizzati come segue:

- Valore della produzione: 8.112,9 k€ di cui 2.371,5 k€ per master Universitari, 4.317,5 k€ per attività a mercato/altre attività commerciali e 1.248,1 k€ per Fund Raising, Business Network e Contributi
- EBITDA pari a 716,6 k€
- Risultato ante imposte: 255,5k€
- Utile netto: 66,0k€

Informazioni sulla gestione

1. Offerta formativa

Crescita significativa dell'Area Executive che ha raggiunto milioni di Euro 4,3 (+24,5%) (Master Executive +16%; Open Program +54%; Custom Program +51,5%)

- Area Master Universitari in linea con il 2006 con milioni di Euro 2,4 (-2,9%) per effetto della conclusione di due programmi e iscritti nel 2017 in lieve aumento (+1,8%)
- Nuovi master universitari (Master in Digital Technology Management e Master in Wealth Management) ed executive (Executive Master in Sustainability and Business Innovation, Executive Master in Business Innovation Design); seconda aula del MBA Part-time

2. Internazionalizzazione

- Accreditemento EPAS per 3 anni al Master in Human Resources and Organization (titolo congiunto tra Università di Bologna, Università di Ferrara e Università di Modena e Reggio Emilia) e per 5 anni al Global MBA

3. Indicatori qualitativi di performance

- Il placement a 6 mesi dalla fine dei master full time (AA 15-16) ha raggiunto un valore medio di 87% in miglioramento rispetto al 85% dell'anno precedente
- Il valore medio della Customer Satisfaction mantiene un valore di 4,0 (su una scala 1-5)

4. Key facts

- 11 master full time in italiano ed inglese; 300+ giovani partecipanti; 24-30 anni; 50 Paesi di provenienza; placement 70%+ in imprese Emilia Romagna
- 10 master executive; 300+ partecipanti manager/imprenditori; 30-50 anni; 60% provenienti da Emilia Romagna; 70%+ a titolo personale
- € 1,5 mln di Fund Raising anno; € 1,5 mln di scholarship; € 2,5 mln prestiti sull'onore; 350+ Faculty; 500+ imprese coinvolte

5. Sede

Il volume di attività di BBS mette pressione sulla struttura in termini di disponibilità di aule e di altri spazi accessori. La crescita ha richiesto l'individuazione di altri spazi didattici e per le attività di supporto. Inoltre, lo stato attuale di Villa Guastavillani è giunto a una situazione limite, evienciando urgenti bisogni di manutenzione straordinaria (a partire dall'Aula Magna) che dovranno esser affrontati, di comune accordo con l'Ateneo, entro il 2018 (Si veda capitolo "Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio").

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello Stato Patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	12.035.790	94,38 %	10.762.303	93,20 %	1.273.487	11,83 %
Liquidità immediate	2.050.401	16,08 %	2.383.591	20,64 %	(333.190)	(13,98) %
Disponibilità liquide	2.050.401	16,08 %	2.383.591	20,64 %	(333.190)	(13,98) %
Liquidità differite	4.321.781	33,89 %	3.441.765	29,81 %	880.016	25,57 %
Crediti verso soci	350.000	2,74 %	400.000	3,46 %	(50.000)	(12,50) %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	2.942.894	23,08 %	1.991.591	17,25 %	951.303	47,77 %
Crediti immobilizzati a breve termine	1.783	0,01 %	1.783	0,02 %		
Attività finanziarie	997.616	7,82 %	999.755	8,66 %	(2.139)	(0,21) %
Ratei e risconti attivi	29.488	0,23 %	48.636	0,42 %	(19.148)	(39,37) %
Rimanenze	5.663.608	44,41 %	4.936.947	42,75 %	726.661	14,72 %
IMMOBILIZZAZIONI	716.353	5,62 %	785.116	6,80 %	(68.763)	(8,76) %
Immobilizzazioni immateriali	270.941	2,12 %	379.186	3,28 %	(108.245)	(28,55) %
Immobilizzazioni materiali	240.847	1,89 %	258.397	2,24 %	(17.550)	(6,79) %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	204.565	1,60 %	147.533	1,28 %	57.032	38,66 %
TOTALE IMPIEGHI	12.752.143	100,00 %	11.547.419	100,00 %	1.204.724	10,43 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	10.458.053	82,01 %	9.319.334	80,70 %	1.138.719	12,22 %
Passività correnti	7.405.537	58,07 %	7.647.116	66,22 %	(241.579)	(3,16) %
Debiti a breve termine	7.368.587	57,78 %	7.621.116	66,00 %	(252.529)	(3,31) %
Ratei e risconti passivi	36.950	0,29 %	26.000	0,23 %	10.950	42,12 %
Passività consolidate	3.052.516	23,94 %	1.672.218	14,48 %	1.380.298	82,54 %
Debiti a m/l termine	1.655.301	12,98 %	598.772	5,19 %	1.056.529	176,45 %
Fondi per rischi e oneri	1.020.946	8,01 %	749.430	6,49 %	271.516	36,23 %
TFR	376.269	2,95 %	324.016	2,81 %	52.253	16,13 %
CAPITALE PROPRIO	2.294.090	17,99 %	2.228.085	19,30 %	66.005	2,96 %
Capitale sociale	900.000	7,06 %	900.000	7,79 %		
Riserve	1.150.764	9,02 %	1.150.764	9,97 %		
Utili (perdite) portati a nuovo	177.320	1,39 %	174.846	1,51 %	2.474	1,41 %
Utile (perdita) dell'esercizio	66.006	0,52 %	2.475	0,02 %	63.531	2.566,91 %

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
TOTALE FONTI	12.752.143	100,00 %	11.547.419	100,00 %	1.204.724	10,43 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni	446,69 %	348,48 %	28,18 %
Banche su circolante			
Indice di indebitamento	4,56	4,18	9,09 %
Quoziente di indebitamento finanziario			
Mezzi propri su capitale investito	17,99 %	19,30 %	(6,79) %
Oneri finanziari su fatturato	0,27 %	0,02 %	1.250,00 %
Indice di disponibilità	162,52 %	140,74 %	15,48 %
Margine di struttura primario	1.782.302,00	1.590.502,00	12,06 %
Indice di copertura primario	4,48	3,49	28,37 %
Margine di struttura secondario	4.834.818,00	3.262.720,00	48,18 %
Indice di copertura secondario	10,45	6,12	70,75 %
Capitale circolante netto	4.630.253,00	3.115.187,00	48,63 %
Margine di tesoreria primario	(1.033.355,00)	(1.821.760,00)	(43,28) %
Indice di tesoreria primario	86,05 %	76,18 %	12,96 %

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della Fondazione, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del Conto Economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	8.112.894	100,00 %	7.400.511	100,00 %	712.383	9,63 %
- Consumi di materie prime	68.487	0,84 %	56.058	0,76 %	12.429	22,17 %
- Spese generali	5.216.787	64,30 %	4.902.613	66,25 %	314.174	6,41 %
VALORE AGGIUNTO	2.827.620	34,85 %	2.441.840	33,00 %	385.780	15,80 %
- Altri ricavi	967.495	11,93 %	975.876	13,19 %	(8.381)	(0,86) %
- Costo del personale	1.322.980	16,31 %	938.106	12,68 %	384.874	41,03 %

Voce	Esercizio 2017	%	Esercizio 2016	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Accantonamenti	192.133	2,37 %	208.406	2,82 %	(16.273)	(7,81) %
MARGINE OPERATIVO LORDO	345.012	4,25 %	319.452	4,32 %	25.560	8,00 %
- Ammortamenti e svalutazioni	316.253	3,90 %	314.650	4,25 %	1.603	0,51 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	28.759	0,35 %	4.802	0,06 %	23.957	498,90 %
+ Altri ricavi e proventi	967.495	11,93 %	975.876	13,19 %	(8.381)	(0,86) %
- Oneri diversi di gestione	731.102	9,01 %	829.092	11,20 %	(97.990)	(11,82) %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	265.152	3,27 %	151.586	2,05 %	113.566	74,92 %
+ Proventi finanziari	10.204	0,13 %	10.662	0,14 %	(458)	(4,30) %
+ Utili e perdite su cambi	(2.401)	(0,03) %	(19)		(2.382)	12.536,84 %
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	272.955	3,36 %	162.229	2,19 %	110.726	68,25 %
+ Oneri finanziari	(17.459)	(0,22) %	(1.141)	(0,02) %	(16.318)	1.430,15 %
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)	255.496	3,15 %	161.088	2,18 %	94.408	58,61 %
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
REDDITO ANTE IMPOSTE	255.496	3,15 %	161.088	2,18 %	94.408	58,61 %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	189.490	2,34 %	158.613	2,14 %	30.877	19,47 %
REDDITO NETTO	66.006	0,81 %	2.475	0,03 %	63.531	2.566,91 %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2017	Esercizio 2016	Variazioni %
R.O.E.	2,88 %	0,11 %	2.518,18 %
R.O.I.	0,23 %	0,04 %	475,00 %
R.O.S.	4,13 %	2,53 %	63,24 %
R.O.A.	2,08 %	1,31 %	58,78 %
E.B.I.T. NORMALIZZATO	272.955,00		
E.B.I.T. INTEGRALE	272.955,00	162.229,00	68,25 %

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del Codice Civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la Fondazione

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si attesta che la Fondazione non è esposta a particolari rischi e/o incertezze.

Tuttavia è opportuno segnalare due aspetti ricorrenti degni di nota:

- L'equilibrio economico-finanziario della Fondazione è garantito dall'apporto significativo derivante dall'attività di Fund Raising svolta dalle funzioni apicali
- Ogni anno un numero significativo di partecipanti ai corsi offerti dalla Fondazione, ricorre al prestito sull'onore per finanziare la propria iscrizione (nel 2017 circa 2,5 mio Euro), con un evidente rischio legato alla disponibilità di convenzioni ad hoc con istituti di credito.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi del secondo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della Fondazione, dell'andamento e del risultato della gestione si forniscono alcuni indicatori non finanziari inerenti l'attività specifica della Fondazione: si vedano le informazioni inserite nel paragrafo "fatti di particolare rilievo".

Informativa sull'ambiente

Si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della Fondazione e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Lo statuto prevede che la Fondazione può avere propri dipendenti i cui rapporti di lavoro sono disciplinati dalle disposizioni del codice civile e dalle leggi sui rapporti di lavoro subordinato. I rapporti individuali di lavoro sono regolati contrattualmente con l'applicazione del CCNL del Commercio.

Coerentemente a quanto previsto dal Protocollo di Legalità (si veda "Inquadramento dei rapporti con l'Ateneo"), la Fondazione è tenuta al rispetto delle procedure di reclutamento di personale e di affidamento di incarichi professionali, dettate dal regolamento di selezione del personale, previsto dal protocollo medesimo.

In termini organizzativi, la Fondazione ha inserito un Chief Operating Officer che, coadiuvando il Managing Director, ha l'obiettivo di coordinare gli aspetti organizzativi ed operativi della Fondazione.

Sempre nel 2017 la Fondazione si è dotata di un Professional Network and Community Manager al fine di poter vedere garantiti i processi di Placement e la gestione delle relazioni con la community degli Alumni.

Per quanto riguarda la disponibilità di competenze di diritto amministrativo, la Scuola si avvale di consulenti esterni.

Sono attualmente in corso selezioni per alcune posizioni organizzative, nell'ambito di quanto previsto dal Piano del Personale.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la Fondazione non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

Azioni/quote della Fondazione controllante

Si attesta che la Fondazione non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna Fondazione o gruppo societario.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

Il CdA dell'Università di Bologna tenutosi a gennaio 2018 ha deliberato lo stanziamento di fondi a favore di BBS finalizzati a:

1. Interventi di manutenzione straordinaria di Villa Guastavillani per il triennio 2018-2020 con rimborso alla stessa Fondazione degli oneri sostenuti e documentati, entro un plafond massimo di Euro 600.000 comprensivi di oneri fiscali ed omnicomprensivi
2. Interventi finalizzati l'ottenimento del Certificato Prevenzione Incendi per il triennio 2018-2020 entro un plafond massimo di Euro 600.000 a carico dell'Ateneo
3. Sostenere parte dei costi di gestione di Villa Guastavillani per il triennio 2018-2020 con un contributo annuo di Euro 100.000
Per gli anni 2016 e 2017 il contributo spettante a BBS e che verrà erogato nell'anno 2018 sarà rispettivamente di Euro 110.000 ed Euro 114.000

In relazione alla crescente necessità di spazi per la didattica, il CdA della Fondazione tenutosi il 26 marzo 2018 ha deliberato, con l'unanimità dei presenti, la decisione di presentare una offerta a titolo oneroso per l'acquisizione degli immobili prospicienti l'attuale sede della Fondazione ed individuati al civico 23 di via degli Scalini.

L'offerta, non vincolante la Fondazione se non per l'importo versato ad anticipo sull'ammontare complessivo oggetto di negoziazione, prevede che BBS possa verificare la consistenza dell'operazione e la fattibilità di alcune modifiche necessarie, tra cui il cambio di destinazione d'uso, con limite di tempo settembre 2018.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si segnala che, in linea con le politiche gestionali impostate nei precedenti periodi ed in previsione del consolidamento della offerta formativa e l'ampliamento della stessa attraverso l'ingresso di nuove proposte attraverso iniziative volte ad un rafforzamento dell'organizzazione commerciale, proseguono le iniziative di investimento e sviluppo già programmate.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6-bis) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che la Fondazione non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto, al momento, non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà.

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2017 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- Approvare integralmente, per quanto occorrer possa, l'operato del Dean e del Consiglio di Amministrazione, manlevandoli in maniera piena per ogni atto di gestione ed esprimendo soddisfazione per i risultati conseguiti.

Il Presidente della Fondazione
Il Rettore
Francesco Ubertini