



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

SCHEDA MASTER a.a. 2026-2027

Titolo	Public Management and Innovation
Codice	5627
Livello	Secondo livello
Direttore/Direttrice	Enrico Deidda Gagliardo
Contributo di iscrizione alla selezione e Quota di immatricolazione	Contributo di iscrizione alla selezione: € 60,00 contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile (art. 1 del bando di ammissione). Quota di immatricolazione al master: Contributo totale 16.200 euro: • 2.000,00 euro da pagare tassativamente entro il 23/11/2026; • 14.200,00 da pagare entro il 31/03/2027
Area disciplinare	Economica
Descrizione del master: obiettivi/target	L'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna, sede amministrativa di Bologna, ai sensi del Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, attiva, per l'anno accademico 2026-2027, il Master universitario di 2° livello in "Public Management and Innovation". Il master è attivato su proposta del Dipartimento di Scienze Aziendali e in collaborazione con l'Università di Ferrara, l'Università di Modena-Reggio Emilia e l'Università di Parma Il master ha come obiettivo quello di formare una classe Dirigente di territorio a partire dalle competenze strategiche e distintive presenti in Regione e nella rete territoriale dei soggetti pubblici, considerato quale fattore di competitività territoriale, nazionale, europea e internazionale. L'obiettivo del Master è quello di creare una classe dirigente con competenze che vanno al di là del ruolo: trasversalizzare i manager, renderli in grado di interagire con le P.A. e il privato e capaci di contribuire alla creazione e protezione del Valore Pubblico (Public Value Managers); perché l'anello per costruire filiere miste e sviluppare territori è proprio una nuova classe di public management capace di innovare. Il Master in "Public Management and Innovation" si rivolge a: 1. dipendenti dell'Amministrazione Regionale dell'Emilia-Romagna, prioritariamente Funzionari di Elevata Qualificazione e Dirigenti; 2. dipendenti di altre Amministrazioni Pubbliche appartenenti al Comparto Regioni-Autonomie Locali, aventi sede nel territorio dell'Emilia-Romagna;



	3. dipendenti di altre amministrazioni, istituti, agenzie pubbliche aventi o non aventi sede nel territorio regionale; 4. persone che intendano acquisire competenze e capacità di interagire all'interno o all'esterno della Pubblica Amministrazione.
Titoli richiesti per l'accesso	Il corso è riservato ai candidati che, alla scadenza delle immatricolazioni, siano in possesso dei seguenti titoli e requisiti di accesso: - Tutte le classi di lauree magistrali e magistrali a ciclo unico conseguite ai sensi del DM 270/04 (o lauree di primo e/o secondo ciclo o ciclo unico eventualmente conseguite ai sensi degli ordinamenti previgenti DM 509/99 e Vecchio Ordinamento) - Tutte le classi di lauree magistrali conseguite all'estero negli ambiti disciplinari su indicati e ritenute valide ai fini dell'ammissione al Master.
Ulteriori requisiti obbligatori per l'accesso <i>(iscrizione all'Albo, scuole di specializzazione, certificazioni linguistiche)</i>	Ulteriori requisiti: costituiranno titolo preferenziale l'esperienza professionale nella pubblica amministrazione e la conoscenza della lingua inglese. Si precisa che è in ogni caso necessario: a) un titolo conseguito in Italia appartenente al secondo ciclo del processo di Bologna (Laurea vecchio ordinamento, Laurea specialistica/magistrale, Laurea specialistica/magistrale a ciclo unico); b) analogo titolo conseguito all'estero secondo l'ordinamento giuridico del Paese che rilascia il titolo stesso.
Piano didattico	• PUBLIC VALUE, PERFORMANCE and PROJECT MANAGEMENT – ECON-06/A - Enrico Deidda Gagliardo • AUDIT, RISK and CRISIS MANAGEMENT - ECON-06/A - Rebecca Levy Orelli • ACCOUNTING and FINANCIAL MANAGEMENT - ECON-06/A - Emanuele Padovani • MANAGEMENT CONTROL - ECON-06/A - Isabella Mozzoni • ORGANIZATIONAL, CHANGE and INNOVATION MANAGEMENT - ECON-08/A - Simone Fanelli • PEOPLE MANAGEMENT, LEADERSHIP and SOFT SKILLS - ECON-08/A - Giovanni Masino • TECH AND AI INNOVATION - IINF-05/A - Rita Cucchiara • DIGITAL INNOVATION - IINF-05/A - Mirco Marchetti • GREEN AND SUSTAINABILITY INNOVATION - ECON-06/A - Angelo Paletta • ADMINISTRATIVE INNOVATION - GIUR-06/A - Tommaso Bonetti



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

Sede amministrativa	Bologna
Sede di svolgimento	Bologna
Lingua	Italiano
Durata	Annuale
CFU	60
Frequenza obbligatoria	70%
Modalità di erogazione della didattica	Il Master ha durata annuale con frequenza part-time, è erogato in lingua italiana, rilascia 60 crediti formativi universitari (CFU). Le lezioni si terranno nel fine settimana presso Bologna Business School. Per Residential si intende il pacchetto di due giornate (venerdì dalle 9:00 alle 18:00 e sabato dalle 9:00 alle 16:00). Il Master è composto da 10 corsi core. Durante il I Residential, il primo giorno di lezione il docente disegna il quadro normativo-metodologico di riferimento avvalendosi di casi studio, mentre il secondo giorno divide la classe in gruppo che si cimentano nell'avvio di un Team Work sui temi insegnati il giorno precedente; durante il II Residential, gli studenti partecipano a una Focus Session e/o ad un Innovation Lab, e/o ad un Hackathon; durante il III Residential, si svolgerà l'esame in modalità esperienziale. Nel pomeriggio dello stesso giorno, gli studenti vivono l'esperienza del Leader's corner interagendo con personalità di spicco a livello nazionale o internazionale. La giornata si chiude con una sessione dedicata al Project Work di gruppo, che gli studenti iniziano già durante il I corso e portano avanti durante l'intero Master. Nella parte finale del Master gli studenti vivranno l'esperienza dell'International Week per avere un quadro internazionale delle pubbliche amministrazioni.
Posti disponibili	Num. Min. 15 - num. Max 50
Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)	15/10/2026 ore 23:59
Data selezione	23/10/2026:



Modalità di selezione	L'ammissione al Master è subordinata al superamento della selezione che consiste in un test scritto su tematiche inerenti alla Pubblica Amministrazione e alla cultura generale e in un colloquio attitudinale e motivazionale durante il quale sarà anche verificata la conoscenza della lingua inglese. Il punteggio massimo attribuibile dalla Commissione giudicatrice è di 100 punti, di cui 30 assegnati in seguito alla valutazione della prova scritta e i restanti 70 in seguito alla valutazione del colloquio motivazionale. Il punteggio minimo per conseguire l'idoneità è fissato in 60/100. La Commissione Giudicatrice è nominata dal Consiglio Scientifico del Master. Il Responsabile del procedimento di selezione è individuato nella persona del Direttore del Master. Le selezioni si svolgeranno presso Bologna Business School il 23 e 24 ottobre dalle ore 9:00 alle ore 18:00, secondo il numero di candidature pervenute. I candidati devono presentarsi alla prova muniti di documento di riconoscimento in corso di validità. I candidati con disabilità (ex Legge 104/92) o con invalidità civile, i candidati con DSA e altri candidati che abbiano necessità di avvalersi di adattamenti a causa di difficoltà che possono interferire con la prova di ammissione, possono farne richiesta secondo le modalità specificate nella scheda che accoglie il presente bando. I candidati residenti o soggiornanti all'estero o che si trovino, per uno dei motivi indicati e previsti dall'Ateneo, impossibilitati a presentarsi a sostenere le prove nei tempi e nelle forme sopra indicate, devono darne motivata e preventiva comunicazione al Direttore del Master, contattando la Segreteria Didattica del Master/Corso.
Data Pubblicazione della graduatoria e apertura immatricolazioni	Data 4/11/2026 Le graduatorie sono consultabili su Studenti Online inserendo il nome utente e la password
Periodo di immatricolazione	Dal 4/11/2026 al 23/11/2026 (ore 23:59)
Studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della legge 104/92	n. 2 posti previsti anche in sovrannumero rispetto al numero massimo. per informazioni di dettaglio sulle modalità di ammissione e sulla procedura di immatricolazione consultare il bando unico, art. 9.



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

Personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum (solo per i master con frequenza part time).	n. 2 posti riservati, anche in sovrannumero rispetto al numero massimo Per i dettagli in merito alle modalità di candidatura, si rinvia al bando unico, art. 9.
Iscritti all'Associazione Alumni	Sono previsti 2 posti riservati, anche in sovrannumero rispetto al numero massimo. Per i dettagli in merito alle modalità di candidatura, si rinvia al bando unico, art. 9.
Uditori <i>(se previsti nel progetto)</i>	Sono previsti uditori in una percentuale non superiore al 20 % degli iscritti, in accordo all'art. 10 del bando di ammissione. Gli interessati devono segnalare la propria volontà direttamente alla segreteria didattica del master entro la scadenza delle immatricolazioni. L'accoglimento della richiesta sarà comunicato entro il 03/11/2026 Qualora non tutti i posti per gli uditori siano coperti entro il termine sopra indicato, la direzione si riserva di valutare anche candidature pervenute successivamente, fino a copertura dei posti disponibili e comunque non oltre l'inizio delle lezioni. Il contributo richiesto agli uditori è di 12.500 Euro <i>(rata unica da pagare al momento dell'iscrizione il cui importo può essere ridotto fino al 50% della quota di iscrizione).</i> Per informazioni sullo status di uditore, si rinvia all'art. 10 del bando unico.
Modalità di svolgimento di: • Tirocinio /project work • prova finale	Durante la chiusura istituzionale del Master, a cura del Direttore e delle Co-Direttrici del Master, verranno valutati i Project Work sviluppati nel corso dell'anno dagli studenti e come questi possano contribuire alle più moderne sfide del management pubblico e dell'innovazione, nell'ottica della creazione di Valore Pubblico. La prova finale dà diritto a 12 CFU, pari a 300 ore di attività. Per informazioni rivolgersi alla segreteria Didattica del master master.pa@bbs.unibo.it
Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative	Convegno inaugurale previsto il 18 dicembre 2026. Successivamente, le lezioni si svolgeranno il fine settimana- venerdì e sabato – a partire da gennaio 2027 fino a marzo 2028. - eventuale riferimento alla pagina dedicata a questo link
Per informazioni di carattere amministrativo	Contattare l'ufficio master master@unibo.it



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

	<u>Sportello virtuale</u> : lunedì e venerdì dalle ore 9.00 alle ore 11.30
Per informazioni di carattere scientifico-didattico	Monica Seminato - master.pa@bbs.unibo.it - +393897899952